

TRANSNET



livrer le fret en toute fiabilité

Le dépositaire des chemins
de fer, des ports et des
oléoducs de l'Afrique du Sud



Transnet est l'entreprise publique sud-africaine chargée de l'infrastructure logistique et responsable du réseau de ports, de chemins de fer et d'oléoducs. Elle est chargée de :

- Aider à réduire le coût de la conduite des affaires en Afrique du Sud ;
- Favoriser la croissance économique; et
- Garantir la sécurité de l'approvisionnement en mettant en place des infrastructures appropriées de manière rentable et efficace.

A travers ses 6 divisions opérationnelles : Ingénierie, Fret ferroviaire, Terminaux portuaires, Autorité portuaire nationale, Oléoducs et biens immobiliers et Propriété, Transnet fournit un système intégré de transport de marchandises en vrac.

1.  ingénierie	2.  fret ferroviaire	3.  terminaux portuaires
4.  autorité portuaire nationale	5.  oléoducs	6.  Propriété



TRANSNET EN BREF*



50 015

employés, fournissant des services de manutention de fret à un large éventail de clients



1895

locomotives



61 444

wagons opérant



30 400^{km}

de voie ferrée (fret général et deux lignes de poids lourds)



8

ports commerciaux



2 798^{km}

de littoral



16

terminaux portuaires opérant dans 7 ports sud-africains (à l'exclusion de Mossel Bay) d'oléoducs sécurisant

- Automobile
- Vrac & éclatement du vrac
- Conteneurs
- Minéraux



3114^{km}

de réseau d'oléoducs et de gazoducs à haute pression en Afrique du Sud



132

dépôts d'ingénierie et 11 chantiers d'ingénierie de fabrication, entretien, conversion, réparation et modernisation de matériel roulant, d'équipements et machines



R29.1^G

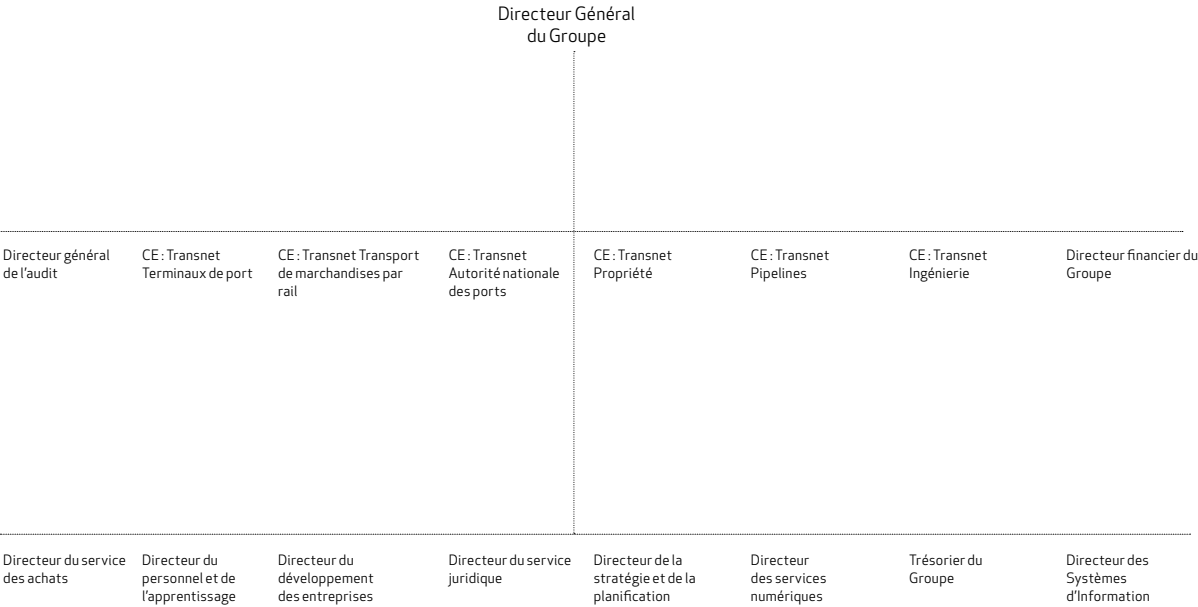
port feuille d'investissements immobiliers en plus des propriétés opérationnelles

La performance de l'entreprise depuis le début de l'année a été inférieure aux attentes en raison d'un certain nombre de facteurs qui ont entravé les opérations.

L'organisation met en œuvre sa stratégie de réinvention et de croissance, qui vise à repositionner ses activités, à se concentrer sur les segments clés des produits de base et à s'associer à des partenaires lorsque cela s'avère judicieux pour l'entreprise.

*Au 27 février 2023

COMITÉ EXÉCUTIF DU GROUPE



PROPOSITION DE NOTRE VALEUR

Valeur pour l'économie

- Réduire les coûts totaux de la logistique en proportion du produit intérieur brut (PIB) transportable.
- Maximiser la contribution du transport ferroviaire à la tâche globale de transport national afin de faciliter et d'accélérer le processus de transfert de mode.
- Utiliser les ressources du secteur privé pour contribuer à la fourniture des infrastructures et des services opérationnels.
- Intégrer l'économie sud-africaine aux économies de la région et du reste du monde.
- Améliorer les effets sociaux et économiques positifs de toutes les interventions entreprises en vue de la réalisation de ces objectifs.
- Assurer l'expansion continue des activités commerciales et la viabilité financière.

Valeur pour les partenaires financiers

- Un bilan solide et la capacité de générer des flux de trésorerie pour soutenir des investissements supplémentaires en vue d'une stabilité financière continue.
- Un bilan ESG solide grâce à des investissements ciblés dans des projets ESG et à la garantie de résultats socio-économiques et environnementaux durables dans le cadre de nos activités commerciales.
- Une expertise exceptionnelle dans nos secteurs clés que sont les chemins de fer, ports et oléoducs, avec un fort potentiel de croissance sur les marchés régionaux, tous modes confondus.
- Une stratégie de financement basée sur les priorités stratégiques de notre stratégie sectorielle de croissance et de réinvention.
- Un modèle commercial qui favorise la valeur stratégique des grands marchés en plein essor en réduisant le coût de l'infrastructure logistique régionale et en garantissant la sécurité de l'approvisionnement en produits.
- Un emprunteur fiable et crédible qui émet la dette sur la base de sa situation financière sans garantie gouvernementale.

Valeur pour les clients nationaux et régionaux

- S'efforcer de continuer à fournir aux clients des volumes à la fois fiables et prévisibles.
- Les innovations dans les affaires axées sur le client.
- Propositions de services sur l'ensemble de la chaîne de valeur.
- Des configurations de produits et de services adaptées à chaque segment de marché.
- Soutien à la clientèle intégré et inter-divisions, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur logistique et le cycle de vie des besoins.
- La transformation numérique sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Valeur pour les fournisseurs et les prestataires de services

- Une procédure de passation de marchés éthique et transparente.
- Des procédures d'appel d'offres justes et équitables.
- Une gestion des contrats équitable, transparente et efficace.
- Une approche proactive et collaborative du développement des fournisseurs locaux.

Valeur pour notre actionnaire

- La stratégie de réinvention et de croissance contribuera à un large développement industriel dans les principaux segments de produits de base de l'Afrique du Sud, soutenant ainsi la croissance économique post-COVID.
- Des rendements financiers durables et une valeur socio-économique étendue.
- Conformité réglementaire, pratiques commerciales responsables, leadership éthique et entreprise citoyenne responsable.
- Priorités d'investissement étroitement alignées sur le programme d'infrastructure du gouvernement.



APERÇU DE LA DIVISION OPÉRATIONNELLE

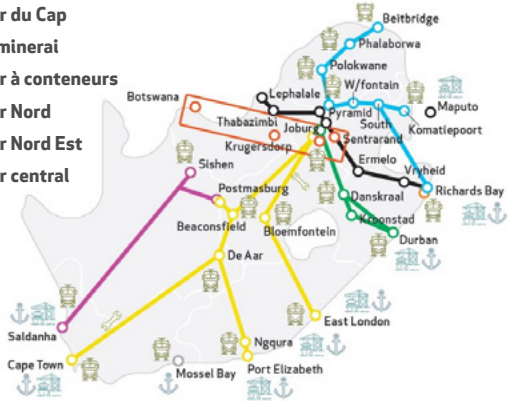


Fret ferroviaire

Transnet Freight Rail, la plus grande division opérationnelle de Transnet, fournit actuellement l'infrastructure du réseau ferroviaire et exploite des services ferroviaires sur les principaux corridors pour transporter un large éventail de marchandises en vrac et de marchandises générales, notamment des produits miniers, agricoles et manufacturiers, des liquides en vrac, du fret conteneurisé et des unités et composants automobiles destinés à l'exportation, aux marchés régionaux et nationaux.

Les corridors opérationnels sont des unités logiques de responsabilité qui, ensemble, produisent des résultats qui ne peuvent être obtenus par les éléments seuls - le tout étant supérieur à la somme des parties. Les corridors sont les suivants :

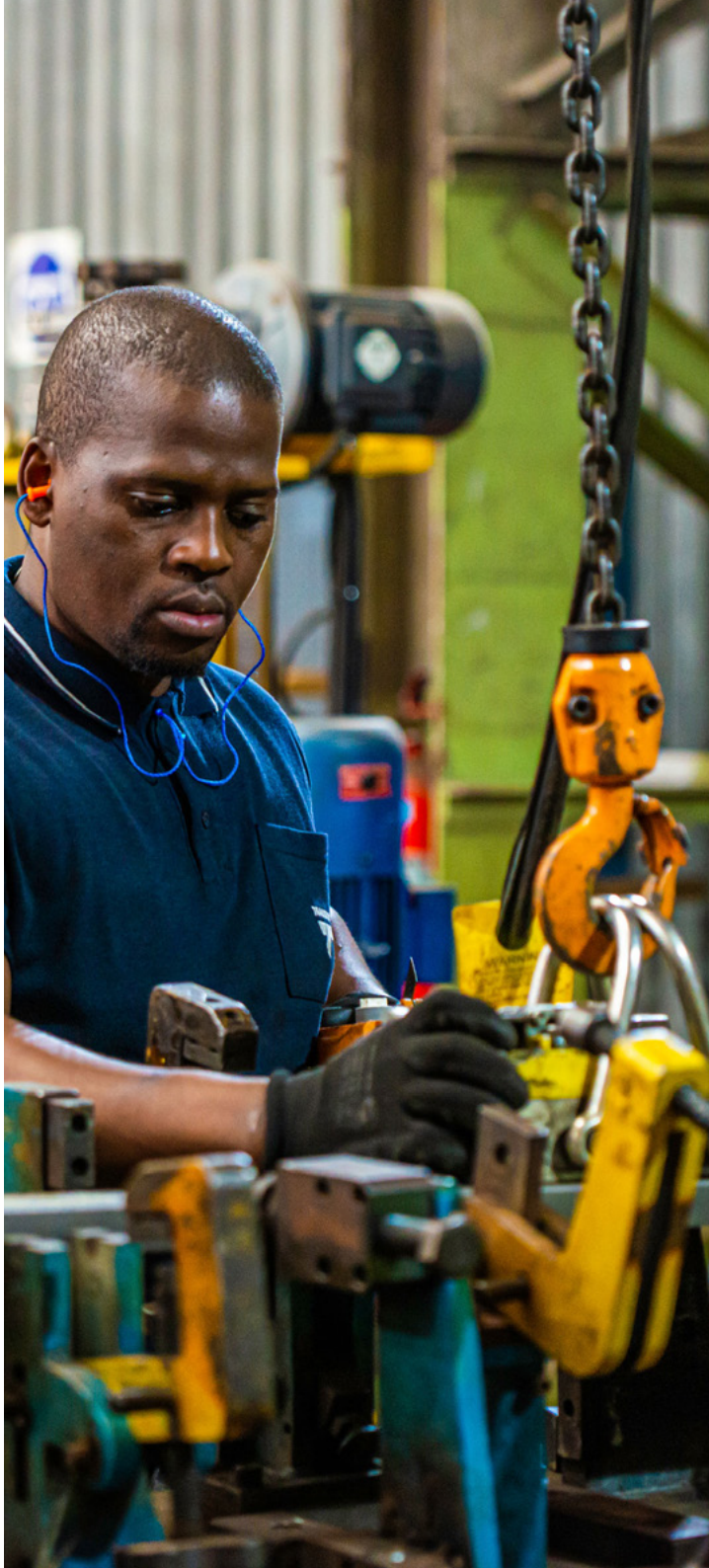
- Corridor du Cap
- Filière minéral
- Corridor à conteneurs
- Corridor Nord
- Corridor Nord Est
- Corridor central



Possède le plus grand chemin de fer d'Afrique et figure parmi **les 10 premiers chemins de fer de marchandises au monde**

Fournit des liens stratégiques entre les ports, les terminaux et les centres de production dans **la région de la SADC**

Entretient **30 400 km** de voies ferrées (**80 %** de l'ensemble des voies ferrées d'Afrique) **1 500 km** de lignes dédiées au transport lourd
Fait circuler **1 200 trains** par jour Exploite le luxueux train bleu, **primé à plusieurs reprises.**



Ingénierie

Transnet Engineering fait partie intégrante des chaînes de valeur du secteur ferroviaire et portuaire sud-africain en tant que fournisseur et responsable de la maintenance des actifs utilisés dans les opérations. Les activités principales de la division comprennent la fabrication, la remise à neuf, l'assemblage et la maintenance de matériel roulant ferroviaire, notamment des locomotives, des wagons de marchandises, des voitures de voyageurs et des équipements portuaires.

Ces offres sont soutenues par des compétences techniques spécialisées telles que la recherche, la conception, la surveillance des conditions, les essais, l'intégration des systèmes et la certification. Avec plus de 150 ans d'expérience dans le secteur ferroviaire, Transnet Engineering est un fabricant africain indépendant d'équipements d'origine (OEM) pour les wagons et a progressé dans le développement de son statut d'OEM pour les locomotives avec la fabrication de la locomotive "Trans-Africa". Au travers de son unité d'ingénierie, Transnet Engineering a étudié, conçu et construit le Transnet Port Hauler, qui fait actuellement l'objet d'essais opérationnels.

Division de fabrication de Transnet, avec **143 dépôts** et **six usines** principales

La division a la capacité de **construire** et de **réparer** **4 000 wagons**

Capacités essentielles

en matière de recherche, de conception, d'essais, de fabrication, de re-fabrication, d'assemblage et d'entretien du matériel roulant ferroviaire, y compris les **locomotives**, les **wagons de marchandises**, les **voitures de voyageurs** et les **équipements portuaires**

La division fournit également des **produits et des services** à des clients situés en dehors de la République d'Afrique du Sud, notamment en **Tanzanie, en Zambie et en République démocratique du Congo**



Terminaux portuaires

Transnet Port Terminals joue un rôle stratégique dans l'économie sud-africaine en permettant la circulation efficace des importations, des exportations et des transbordements grâce à ses opérations de terminal de fret. Grâce à son rôle stratégique dans la gestion de ces centres commerciaux clés, Port Terminals assure la connectivité tout au long de l'année de l'économie sud-africaine avec d'autres partenaires commerciaux clés de la région et du reste du monde.

En tant qu'acteur essentiel du commerce entre l'Afrique du Sud et le marché mondial, Port Terminals s'efforce en permanence d'améliorer la fiabilité et l'efficacité de ses opérations par le biais d'une innovation commerciale globale visant à réduire les coûts de l'entreprise.

16 terminaux de fret maritime

68 postes d'amarrage dans 7 ports maritimes commerciaux le long de la côte sud-africaine

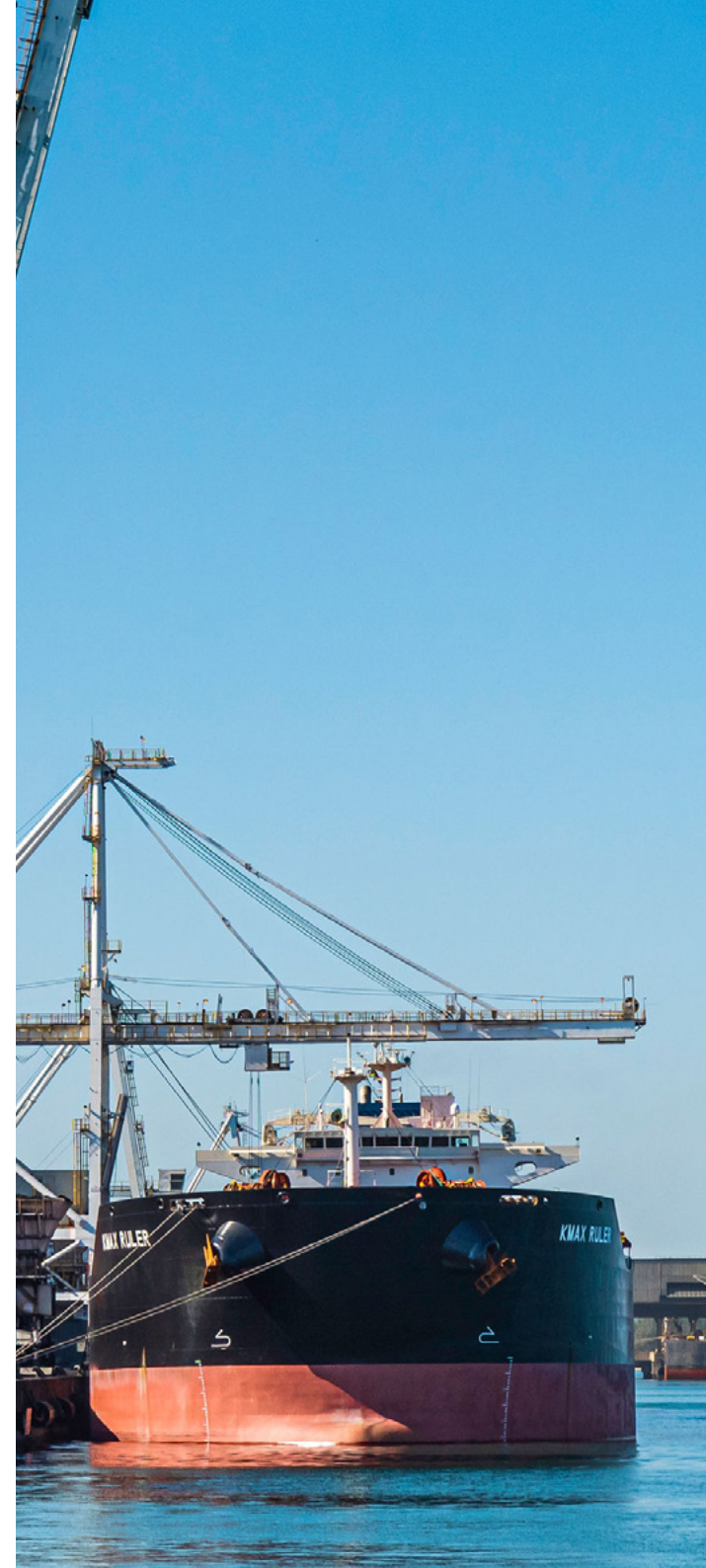
3 terminaux continentaux

dans le KZN, le Cap Nord et le Nord-Ouest

Les opérations couvrent la manutention de marchandises

dans quatre secteurs

à savoir: les **conteneurs**, le **vrac minéral et agricole**, le **vrac brut** et **l'automobile** (roll on roll off/RORO) dans trois régions géographiques à savoir: **Cape oriental**, **Cape occidental** et **Kwazulu Natal**.



Autorité Portuaire Nationale

L'autorité portuaire nationale de Transnet, tel que prévu par la loi sur les ports nationaux, n° 12 de 2005 (loi sur les ports), a été créée en tant qu'autorité portuaire propriétaire pour gérer, contrôler et administrer un fonctionnement sûr, efficace et économique du système portuaire national au nom de l'État.

L'Autorité portuaire nationale occupe une position stratégique dans la chaîne logistique des transports du pays, en gérant les huit ports maritimes commerciaux de l'Afrique du Sud. Le neuvième port, Port Nolloth, est entièrement loué à De Beers Consolidated Diamond Mines.

Opérant dans le secteur portuaire, l'Autorité portuaire nationale fournit ses services aux utilisateurs du port, qui comprennent les opérateurs de terminaux, les compagnies maritimes, les agents de navires, les propriétaires de cargaisons et l'industrie du clearing et du forwarding. L'Autorité portuaire nationale est à la fois le régulateur de tous les utilisateurs du port et est également régulée, dans la mesure où le régulateur des ports d'Afrique du Sud (Ports Regulator) exerce une régulation économique sur la division et traite les plaintes déposées contre l'Autorité portuaire nationale.

8 ports maritimes commerciaux sur
2 798 km
de côtes

Planifie, fournit, entretient et améliore les infrastructures portuaires

Fournit des **services liés à la mer**, y compris le

dragage, les aides à la navigation, les réparations de navires et les opérations maritimes



Oléoducs

Transnet Pipelines est le plus grand exploitant d'oléoducs multi-produits d'Afrique australe, avec plus de 55 ans d'expérience dans l'exploitation et la maintenance d'un réseau d'oléoducs et de gazoducs à haute pression de 3 800 km en Afrique du Sud.

Le mandat stratégique principal de Transnet Pipelines est d'assurer la sécurité de l'approvisionnement en pétrole pour le marché intérieur et en gaz pour le marché du KwaZulu-Natal en utilisant des méthodes respectueuses de l'environnement tout en garantissant une efficacité optimale.

Le réseau de carburants liquides traverse les différentes provinces d'Afrique du Sud.

Le réseau comprend un parc de stockage, à Tarlton, d'une capacité de 30 millions de litres, utilisé principalement pour le stockage et la distribution de combustibles liquides au Botswana.

Le gazoduc, une conduite convertie précédemment utilisée pour les liquides, va de Secunda à Durban en passant par Empangeni.

Pipelines occupe une position stratégique pour permettre l'intégration régionale entre les pipelines et les autres modes de transport. Pipelines est réglementé par le régulateur national de l'énergie d'Afrique du Sud (Nersa).

Part de marché des pipelines :

Transport
65%
de la demande intérieure
totale de **produits pétroliers
raffinés**

100%
des besoins en **pétrole
brut** pour **Natref**

Plus de
70%
des besoins en
carburacteur de
l'**aéroport OR Tambo**

100%
de **gaz riche en méthane**
de Secunda à KZN



Propriété

Transnet Property gère actuellement un portefeuille de propriétés commerciales et résidentielles, avec pour mission de maximiser les rendements du portefeuille immobilier de Transnet et de développer la base d'actifs en utilisant les meilleures pratiques de gestion d'actifs. Toutefois, conformément à la nouvelle stratégie immobilière, les fonctions immobilières de Freight Rail et de Port Terminals ont été intégrées à Property, qui fournit désormais un service de gestion immobilière à ces divisions. Cette démarche s'inscrit dans le cadre d'une évolution significative vers la consolidation de l'ensemble du portefeuille immobilier de Transnet.

L'activité immobilière continue de répondre aux besoins des divisions opérationnelles, tout en recherchant activement des contrats avec des tiers et en offrant son expertise dans le domaine de la gestion des actifs, qui englobe la promotion immobilière, la gestion immobilière, la gestion des installations et d'autres services spécialisés.

L'un des
**plus
importants**
propriétaires immobiliers
d'Afrique du Sud, avec une
empreinte nationale

Gère un **portefeuille
de biens** immobiliers
utilisés pour les activités
principales et des biens
d'investissement
**générant
des revenus**
provenant de locataires externes

Fournit des
**services immobiliers
spécialisés**

notamment des **évaluations**, des **évaluations municipales**,
des **analyses de rôles**, des **études foncières**, des **dessins de
plans** et la **gestion des titres de propriété**.

ENVIRONNEMENT, SOCIAL ET GOUVERNANCE (ESG)

Transnet s’efforce de mener ses activités de manière à mieux protéger ses parties prenantes et à minimiser l’impact sur l’environnement. Dans le cadre d’un fonctionnement responsable, les éléments suivants sont prioritaires :

Transnet minimise l’impact environnemental

Réduire l’impact environnemental de ses activités, garantir la conformité pour éviter les amendes, protéger la biodiversité, éviter la pollution, atténuer le changement climatique et s’y adapter, et adopter le programme de transition juste.

Transnet prend soin de son personnel

Renforcement des capacités industrielles, développement des compétences, valorisation de la santé et de la sécurité, création d’emplois et promotion d’une main-d’œuvre talentueuse, inclusive et diversifiée grâce à un développement de carrière significatif, au développement communautaire, à la transformation et à l’équité en matière d’emploi.

Transnet améliore la gouvernance

Éradiquer la corruption et améliorer la gouvernance.

Transnet évalue stratégiquement tous les facteurs ESG

Ayant un impact sur ses domaines stratégiques d’emprunt, de croissance, de rentabilité, d’investissement en capital et de l’exposition au risque et, élabore un programme qui réponde et gère de manière adéquate les attentes des investisseurs et des autres parties prenantes en matière d’ESG.

01.

Gérance de l’environnement

Empreinte carbone : **3,27 mtCO₂e**

Économies cumulées d’émissions de carbone de la ‘route au rail’ de 2015 à 2022 : **3 122 mtonCO₂**

02.

Santé et sécurité

Taux de LTIFR – 0,69 (2021:0,62) contre la tolérance de 0,75

Déraillements de lignes de chemin de fer : 78 (2021:70)

Déraillements de manœuvre : 121 (2021:122)

Offre de services pour le programme de bien-être des employés dans les 11 langues officielles de l’Afrique du Sud

03.

Renforcement des capacités industrielles

R67 millions en ESD dépensés, 2,1 % du bénéfice net après impôt

R378 millions de paiements anticipés aux bénéficiaires de l’ESD remplissant les conditions requises (2021 : R70,1 millions)

Les achats locaux ont représenté 72 % des dépenses du secteur désigné (2021 : R2,2 milliards; 9,4% de TMPS)

04.

Création d’emplois

Effectif total de Transnet 50015 (y compris les employés contractuels)

Plus de 4 620 emplois temporaires créés par Phelophepa I et II

Plus de **7,7 millions** de Rands ont été investis dans des efforts de création d’emplois dans les communautés les plus durement touchées par le chômage.

05.

Développement des compétences

1 229 stagiaires ont été formés dans les écoles de Transnet (2021:1 396), dépassant l’objectif annuel de **1 105**

655 millions de rands ont été dépensés pour le **développement des compétences**

22,11 Points de développement des compétences B-BBEE obtenus - maintien du niveau 2 de Transnet **Statut B-BBEE**.

06.

Développement communautaire

Investissement de 139,56 millions de Rands dans le développement communautaire (2021: R112,2 millions)

Phelophepa Healthcare Trains I et II a traité **344 362** patients dans **70 communautés**

Environ 33 856 citoyens ont été vaccinés contre la Covid 19 grâce au **train de vaccins Transvaco**.

07.

Transformation de l’équité en matière d’emploi

Employés noirs: 78,6% du total employés

Les femmes au sein du Comité exécutif : 44% et 47,4% au comité exécutif élargi

Personnes handicapées 2,3 % des employés

Corps professionnel Employés noirs : 3 375

Corps qualifié Employés noirs : 15 577

08.

Transformation B-BBEE dépenses

Les entreprises appartenant à des Noirs dépenses représentent **R12 55 milliards**

Les entreprises appartenant à des femmes noires dépensent : **R7 41 milliards**

Dépenses des EME à R5 14 milliards

Dépenses des **QSE à R2 91 milliards**

Les entreprises des jeunes Noirs représentent **1,83 milliard de rands**

**Source: Transnet 2022 Rapport intégré*



INTÉGRER LES SYSTÈMES RÉGIONAUX DE FRET SUR LE CONTINENT AFRICAIN

Transnet a une présence de longue date sur divers marchés africains en expansion, avec trois centres d'exploitation communs en Zambie, au Mozambique et au Zimbabwe et des bureaux satellites au Lesotho, en Namibie et à Eswatini.

Conformément aux objectifs de la ZLECAf, la nouvelle stratégie de réinvention et de croissance définit une feuille de route claire pour étendre notre empreinte opérationnelle à de nouveaux marchés de croissance sur le continent, en collaborant avec des partenaires régionaux pour relier les chaînes d'approvisionnement de l'industrie aux meilleures pratiques des solutions ferroviaires, portuaires et des oléoducs pour devenir compétitifs au niveau régional et mondial. En conséquence, nous collaborerons avec les gouvernements africains et les partenaires privés pour :

- 1

Identifier de nouvelles opportunités commerciales conjointes qui permettront à Transnet de se renouveler grâce à l'augmentation des volumes transportés, et en diversifiant nos propres offres de services et de produits.
- 2

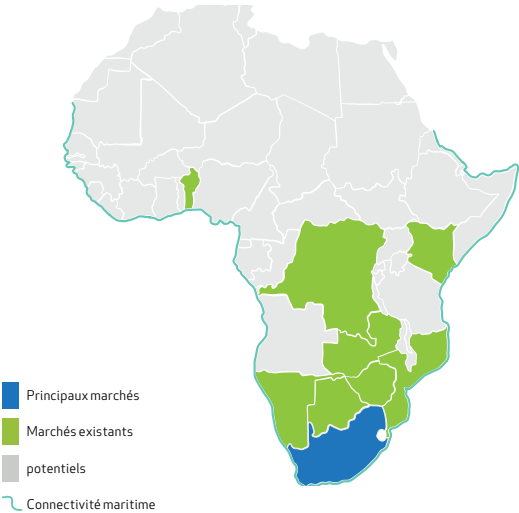
Développer des systèmes de fret régionaux intégrés afin que les chaînes de valeur logistiques de bout en bout bénéficient d'une plus grande efficacité, d'une meilleure fiabilité et d'une réduction des coûts du commerce intra-africain.
- 3

Établir des opérations régionales supplémentaires par le biais de coentreprises et de partenariats avec des clients clés dans le secteur des matières premières, qui ont eux-mêmes une forte empreinte opérationnelle transfrontalière.
- 4

Créer de nouveaux modèles d'entreprise innovants afin de développer de nouveaux marchés pour nos services et produits, tels que la fabrication et l'entretien d'infrastructures ferroviaires, portuaires et des oléoducs, à travers notre division Ingénierie.

RÉSUMÉ DE LA STRATÉGIE POUR L'AFRIQUE

PRÉSENCE ACTUELLE



- 1

Diriger le développement de systèmes de fret régionaux intégrés - tirer parti de notre position unique en tant que principal fournisseur de services logistiques dans l'Afrique subsaharienne
- 2

Créer un avantage concurrentiel régional et renforcer l'intégration régionale.
- 3

Soutenir la stratégie de croissance de Transnet en mettant l'accent sur l'intégration des corridors régionaux et la connectivité partagée entre l'arrière-pays et les corridors ferroviaires, ce qui aura un impact direct sur la croissance nationale.
- 4

Corridors commerciaux portuaires et maritimes stratégiques - des opportunités majeures existent dans le reste de l'Afrique subsaharienne pour soutenir le modèle de coopération transfrontalière de la ZLECAf, les accords du G2 et les perspectives de croissance à long terme.
- 5

Opérations régionales, coentreprises et Les partenariats présentant des synergies de croissance alignées, tels que les compagnies maritimes, les opérateurs locaux privés, les principaux clients du secteur des matières premières et les opérateurs ferroviaires, portuaires et des oléoducs appartenant à l'État, offriront de nouvelles possibilités sur le continent.
- 6

"SA Incorporated" - promouvoir le contenu sud-africain et se positionner avec les partenaires de "SA Inc" dans la recherche d'opportunités régionales, en particulier les IDE, les ZID et les agences sud-africains afin de mobiliser des fonds pour le développement de projets.

STRATÉGIE SECTORIELLE

RAIL ET MATÉRIEL ROULANT

Opérations et réhabilitation des infrastructures ferroviaires (y compris les services conseil, les solutions numériques et la formation).
Intégration régionale et développement des Corridors. Matériel roulant
Activités manufacturières ;
Entretien des wagons et des locomotives.
Tourisme transfrontalier du Train Bleu.

OLÉODUCS

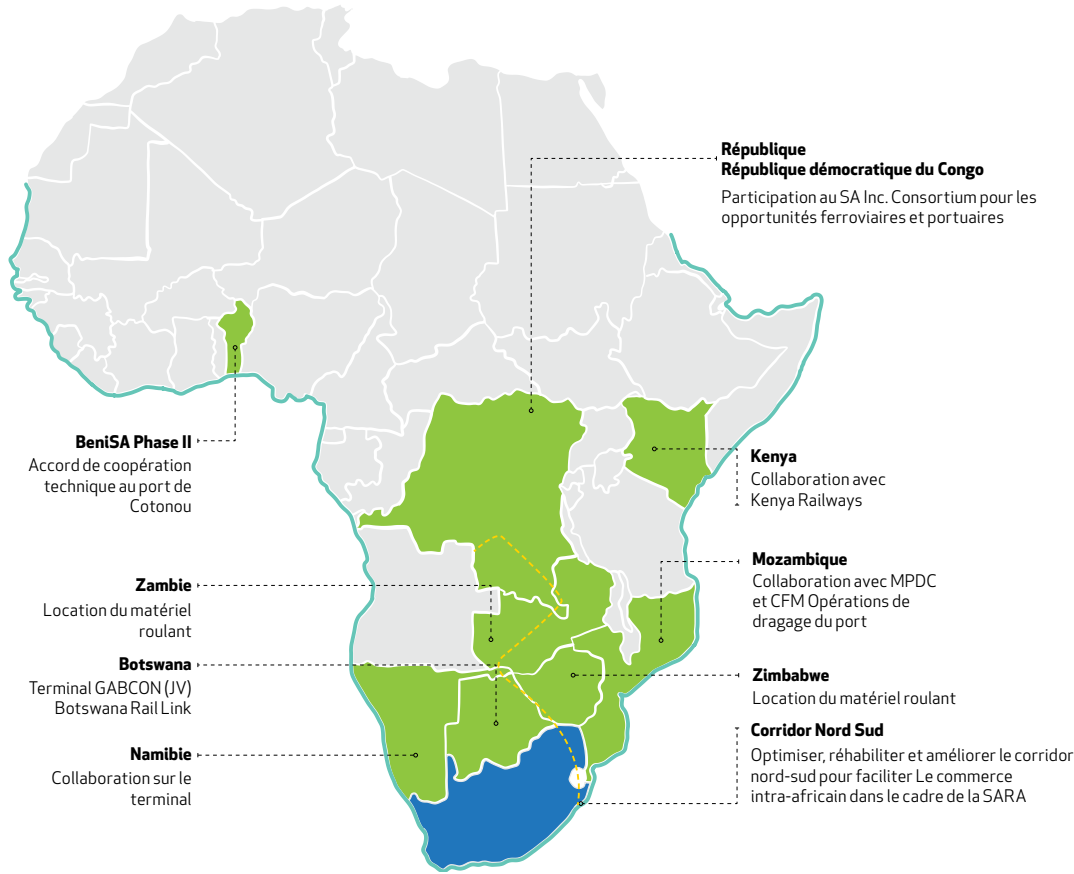
Acquisitions stratégiques et/ou partenariats dans le domaine des ressources en gaz naturel et des " corridors d'échanges de gaz. Développement conjoint des opérations des terminaux de stockage en s'appuyant sur le secteur privé.

PORTS

Acquisitions et/ou partenariats stratégiques dans les ports et les corridors de commerce maritime.
Fournisseur de services de solutions numériques, y compris la formation :
• GCOS et Cargo Connect.
• Fournisseur régional de services d'entretien de dragage services
• Connectivité maritime et le développement des centres

ACADEMIE

Centre régional d'excellence pour la formation dans les domaines ferroviaire, portuaire, maritime et des oléoducs.
Partenariat avec les gouvernements africains pour la formation et le renforcement des capacités.



INVESTIR DANS NOS MAJEURES CHÂÎNES DE VALEUR

Grâce à sa stratégie de réinvention et de croissance, Transnet vise à attirer des investissements departenaires industriels et les principaux secteurs que nous servons.

Ces secteurs, qui représentent 80 % des recettes de Transnet, sont les suivants :



Automobile



Conteneurs



Charbon



chrome et magnétite



Minerai de fer



Manganèse



Carburant et énergie



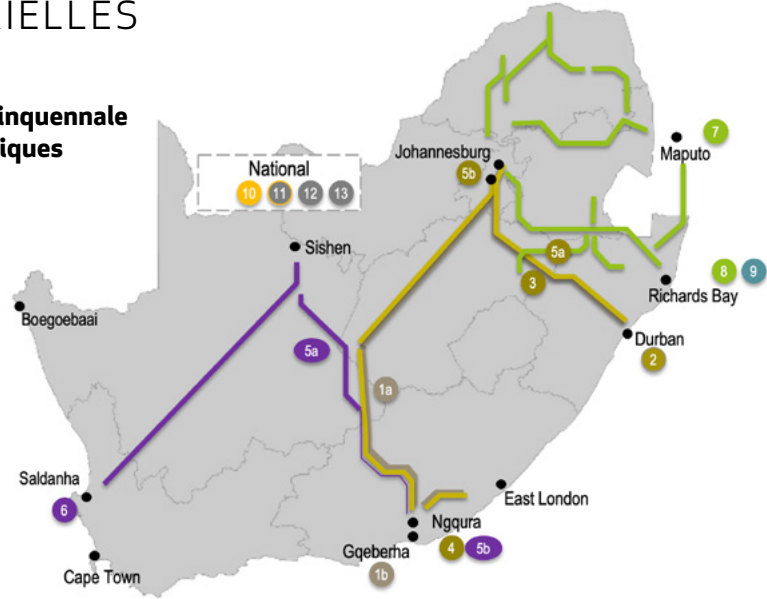
Agriculture



INITIATIVES SECTORIELLES DE TRANSNET

État d'avancement de la vision quinquennale des principales initiatives stratégiques

- Auto
- Conteneurs
- Charbon
- Minerai de Fer
- Manganèse
- Chrome & Magnétite
- Énergie
- Agriculture
- Multi-segments et autres



1

Corridor à grande capacité pour les volumes automobiles via SouthCor et Gqeberha

Accélérer la mise en place de l'infrastructure ferroviaire

2

Terminal à conteneurs de Durban, (DCT)- quai 2

L'appel d'offres a été lancé aux soumissionnaires présélectionnés le 31 août 2022 et sera clôturé le 31 mars 2023.

3

Bail d'exploitation du corridor à conteneurs (y compris le terminal City Deep Kaalfonteien)

Appel d'offres lancé sur le marché le 27 janvier, clôture le 31 juin 2023 - Prolongé.

4

Le terminal à conteneurs de Durban le terminal à conteneurs de Ngqura (NCT)

L'appel d'offres a été lancé aux soumissionnaires présélectionnés le 31 août 2022 et sera clôturé le 31 mars 2023.

5a

Nouveau terminal d'exportation de manganèse de 16 mtpa dans le port de Ngqura (NMET)

Réponses à l'appel d'offres d'ici fin mars 2023
Le modèle de financement est en cours de finalisation et comprend l'étude de la collaboration avec les clients en matière de financement.

5b

Augmentation de la capacité ferroviaire à 16 mtpa à Ngqura

Un dossier d'investissement ferroviaire de 16 Mtpa a été préparé pour trouver des financements et la validation du champ d'application est en cours d'achèvement.

6

Vente de wagon

Appel d'offres lancé le 26 novembre 2022, clôturé le 28 février 2023,

7

Renforcer le canal d'exportation secondaire via le port de Maputo

8

Terminal de vrac sec de Richards Bay : Phase 1

Des engagements ont été pris pour la prochaine phase du projet, qui se concentrera d'abord sur la finalisation de la structuration des principes, puis sur l'élaboration d'une analyse de rentabilisation détaillée.

9

Terminal GNL à R-Bay

Appel d'offres lancé sur le marché, prolongé jusqu'au 14 juillet 2023

10

Concession de divers embranchements soutenant des activités agricoles

11

TE Lease Co (National)

L'appel d'offres a été lancé le 4 avril 2023 et sera clôturé fin juin 2023.

An aerial photograph of a large, modern university campus. The central focus is a large, multi-story building with a classical facade, featuring a prominent portico with columns. To the left, a long, curved building with a modern design is visible. The campus is surrounded by lush greenery, including palm trees and other tropical plants. The foreground shows a large, open area with shadows cast by the trees. The sky is clear and blue. The text "COORDONNÉES DE L'ENTREPRISE" is overlaid on the top left of the image.

COORDONNÉES DE
L'ENTREPRISE

TRANSNET



livrer le fret en toute fiabilité



www.transnet.net

Scannez le code pour accéder à notre site web

