

TRANSNET



delivering freight reliably

南非铁路、港口和
管道监管机构



Transnet 是一家南非物流基础设施国有公司，负责管理港口、铁路和管道网络。本公司肩负以下重任：

- 协助降低南非生意经营成本；
- 促进经济成长；以及
- 通过提供具有成本效益和高效的基础供应安全。

透过其六个营运部门，即工程部、货运铁路部、港口码头部、国家港务局、管道管理部和产业管理部，Transnet致力于提供一套高效的综合散货运输系统。

1.  工程部	2.  货运铁路部	3.  港口码头部
4.  国家港务局	5.  管道管理部	6.  产业管理部



进一步窥探TRANSNET*



50 015

职员，为广大客户群提供货运服务



1 895

火车头



61 444

货车运行



30 400公里

铁路轨道（普通货运和两条重载运输铁路）



8

商业港口



2 798公里

海岸线



16

港口码头，业务横跨七大南非港口（不包括莫塞爾灣）

- 汽车
- 散货和散杂货
- 货柜
- 矿物



3 114公里

高压汽油和天然气管道网络（南非境内）



132

工程仓库和11所工程车间，负责制造、维护、转换、维修和提升机车、设备和机器



总值291兰特

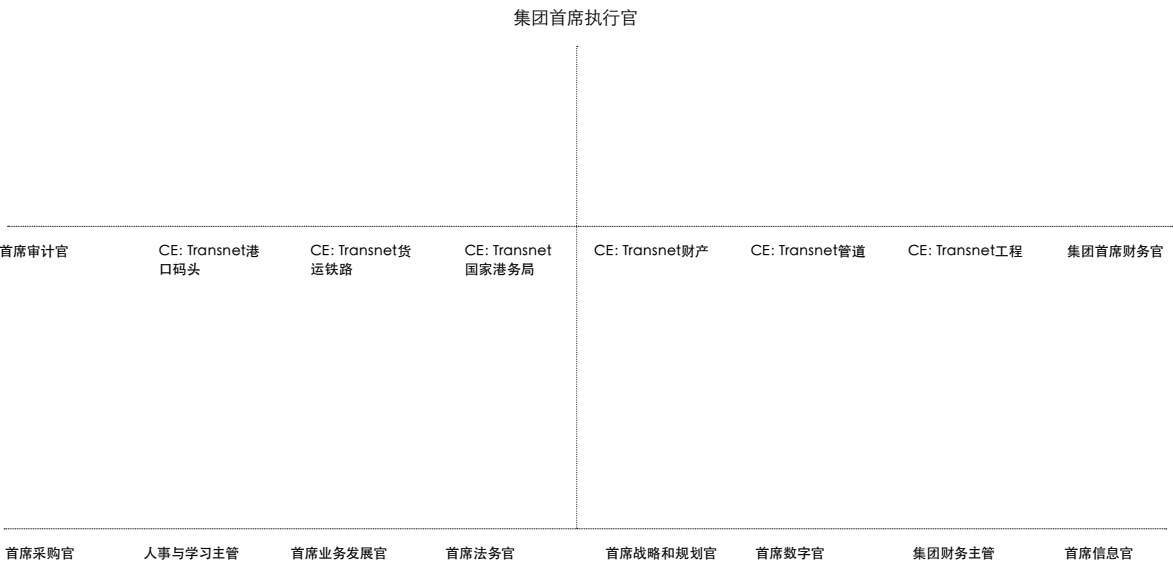
投资产业组合（高于营运产业）

受到一些营运阻碍因素影响，本公司年初至今的业绩逊于预期。

本公司正致力于执行其重塑增长战略，旨在重新定位业务，专注于关键商品领域，以及引进可为业务增值的商业伙伴。

*按 2023年2月

集团执行委员会



本公司价值主张

经济价值主张

- 降低国内生产总值 (GDP) 物流总成本占比。
- 最大化铁路运输对整体国家运输任务所作出的贡献，以促进和加速运输模式转移流程。
- 应用私人领域资源以协助提供基础设施和营运服务。
- 结合南非经济与区域经济和世界各地经济。
- 加强为达成这些目标而设的任何和所有干预措施所带来的正面社会效果和经济效果。
- 确保商业活动得以持续扩展和实现财务可行性。

财务伙伴价值主张

- 强劲的资产负债表和现金流生成能力，以支援达成可持续性财务稳定所衍生的进一步投资。
- 强劲的环境、社会及管治记录，即通过环境、社会及管治项目针对性投资，以及确保本公司的商业活动带来可持续性社会经济和环境效果。
- 掌握核心领域专业知识，即铁路、港口和管道领域。这些领域在区域市场各大方位都具备强大增长潜能。
- 资金策略基于本公司细分重塑和增长战略所列明重点。
- 商业模式通过降低区域物流基础设施成本和确保安全产品供应，为庞大市场提倡战略价值。
- 可靠和可信的借贷者，即在没有政府担保的情况下根据其财务状况发行债务。

本地客户和区域客户价值主张

- 致力于为客户提供可靠和可预测的服务量。
- 以客户为中心的商业创新。
- 全价值链服务主张。
- 产品和服务配置为每个市场细分量身定制。
- 综合跨营运部客服，满足整个物流价值链和生命周期要求条件。
- 价值链数字转型。

供应商和服务供应商价值主张

- 有道德和透明的采购程序。
- 公平和公正的招标程序。
- 公平、透明和高效的合约管理。
- 对本地供应商增长采取主动协作措施。

本公司股东价值主张

- 重塑和增长战略将有助于为南非关键商品领域作出庞大的工业发展贡献，以支援后疫情时期经济增长。
- 可持续性财务回酬和庞大的社会经济价值。
- 监管合规、可信赖的商业规范、有道德的领导价值观和负责任的企业价值观。
- 投资重点紧密配合政府推出的基础设施项目。



营运部概览



货运铁路部

Transnet 货运铁路部成为 Transnet 最庞大的营运部，目前专注于提供铁路网络基础设施，以及经营铁路服务，横跨各大主要走廊，负责运载各式各样的散装和普通货柜货物，包括矿业、农业、产品制造业、散装液体、货柜货物，以供出口、区域和本地市场。

营运走廊可通过各造的共同努力达到单靠要素本身无法获得的结果，即团结既是力量。
营运走廊包括：

- 开普敦走廊
- 矿物路线
- 货柜走廊
- 北走廊
- 西北走廊
- 中走廊



持有非洲最大，以及世界十大货运铁路之一的铁路

提供SADC区域内各大港口、码头和制造枢纽之间的战略链接

营运长达30 400公里的铁路(占非洲总铁路的80%)，以及长达1500公里的专用重载铁路。每天营运多达1 200辆火车。营运获奖无数的豪华蓝火车。



工程 部

Transnet 工程部成为南非铁路和港口业价值链的重要一份子，并作为营运资产主要供应商和维修商。部门核心商业活动包括制造、重新制造、组装和维修铁路机车，包括火车头、火车、乘客车厢和港口设备。

这些所提供的服务都有专业的工程能力作为后盾，包括研究、设计、状况监控、测试、系统集成和认证。Transnet 工程部在铁路领域具有超过150年的经验，并且是非洲一家自主代工承包商，精通于货车生产。此外，Transnet 工程部通过制造‘泛亚洲’火车头在代工领域获得显著进展和地位。透过其工程单位，Transnet 工程部已经研发、设计和建立目前正处于营运测试的 Transnet 港口拉车。

Transnet制造部, 拥有
143 所仓库
和六所主要车间

该部门有能力
制造和重新制造
4 000辆货车

核心能力

在于研发、设计、测试、制造、重新制造、组装和维修铁路机车，包括火车头、货物货车、乘客车厢和港口设备

该部门也提供产品和服务给位于南非共和国以外的客户，包括：

坦桑尼亚、赞比亚和刚果共和国



港口码头部

Transnet 港口码头部在贡献南非经济扮演战略角色，促进进口、出口和转运货物在其货物码头的高效流动。透过其在管理这些主要贸易枢纽所扮演的战略角色，港口码头部确保南非经济一整年得以与区域和其他世界各地的主要贸易伙伴得以保持联系。

作为南非和全球市场的主要贸易促进者，港口码头部持续致力于通过整体商业创新改善其营运可靠性和有效性，以降低商业成本。

16 座海运货物港口

68 个泊位，即横跨南非沿岸的7座商业码头。

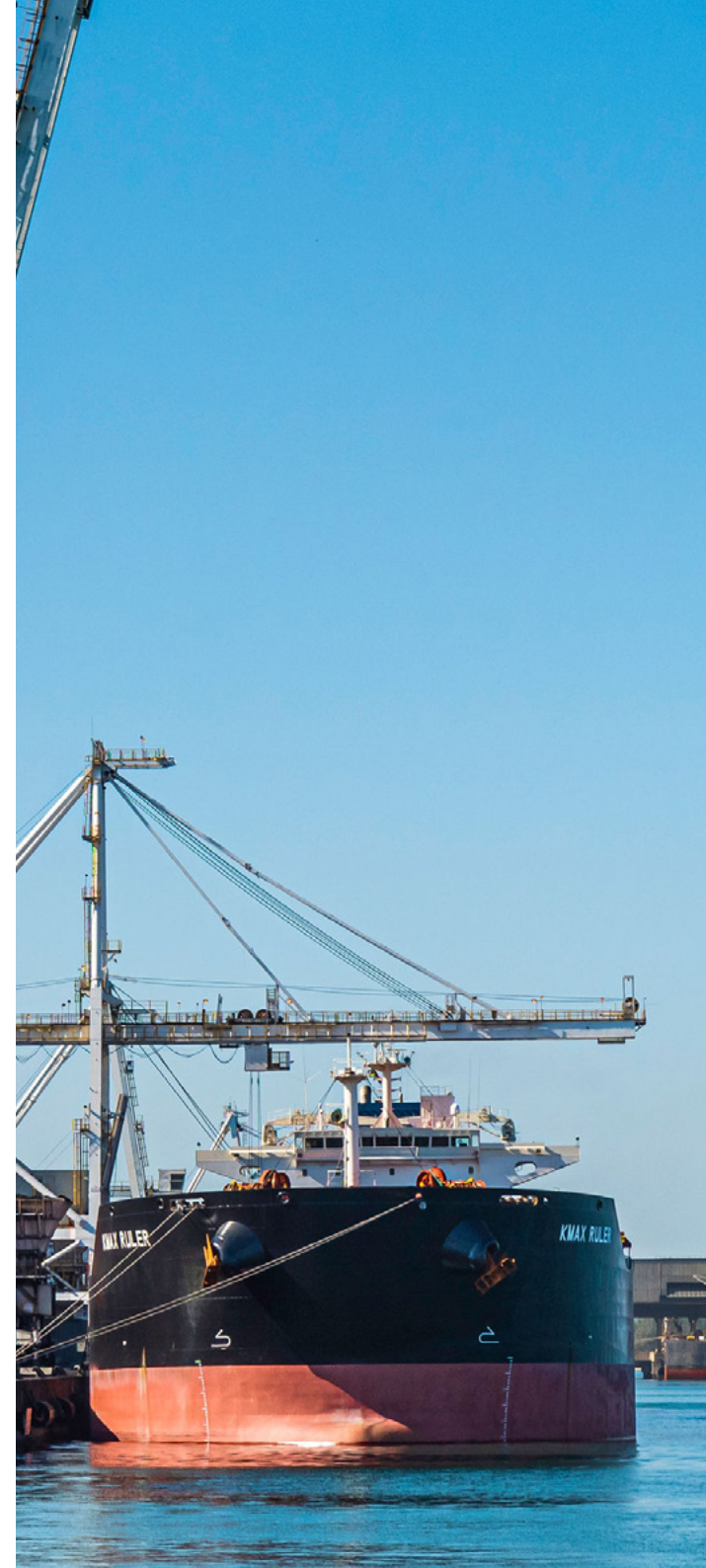
货物处理营运

包括四个主要领域

：货柜、矿物和大宗农业品、散装和汽车领域（滚上滚下船/RORO），横跨三大地理区域包括东开普敦，西开普敦和夸祖鲁纳塔尔省。

3 座内陆码头

位于KZN，北开普敦和西北部



国家港务局

按国家港口法令2005年第12条（港口法），Transnet 国家港务局成立的目的在于代表国家管理、控制和确保国家港口系统安全、有效和经济地运作。

国家港务局在国家运输物流链中占据战略地位，负责管理南非八大商业海港。第九座港口，即诺洛斯港，则完全租借给戴比尔斯联合钻石矿业有限公司。

作为港口业营运一份子，国家港务局提供服务给港口用户，包括码头营运员、航运公司、船舶代理、货主和货运代理行业。国家港务局除了成为所有港口用户的监管机构以外，也成为南非港口监管机构（港口监管机构）进行监管的对象。此外，港口监管机构也负责处理涉及国家港务局的投诉。

8 座商业海港坐落于长达

2 798公里

的海岸线

提供海洋相关服务，包括

船只维修和海运营运。

疏浚，航运协助， 策划、提供、维修、 提升港口基础设施



管道管理部

Transnet 管道管理部是非洲最大的各产品管道营运商，拥有超过55年经验在于营运和维修横跨南非长达 3 800公里的高压石油和天然气管道网络。

管道管理部所肩负的核心战略任务在于通过使用环保方式确保内陆市场的石油供应安全性，夸祖鲁纳塔尔省市场天然气供应安全性，并且确保达到最佳效率。

液状燃料网络贯通南非各大省份。

该网络包括位于塔尔顿的油库。该油库容量约3000万升，用于储存和分配液状燃料至博茨瓦纳。

该天然气管道（之前使用来运输液体）从仲达延伸至德班，途径恩潘杰尼。

管道位于战略位置，以便得以与其他运输模式整合在一起。

管道受到非洲国家能源监管局 (Nersa) 监控。

管道市场份额：

Transports

65%

精炼石油产品总内陆需求

More than

70%

奥利弗·雷金纳德·坦博机场所有飞机燃料需求

100%

Natref 原油需求

100%

从仲达传送至 KZN 的甲烷气



产业管理部

Transnet 产业管理部负责管理商业和住宅资产组合，肩负着最大化 Transnet 资产组合回酬，以及通过最佳资产管理原则为资产带来升值的重任。

随着全新资产策略，铁路和港口码头部的房地产功能已经被整合至产业管理部。因此，产业管理部目前有提供产业管理服务给这些部门。这成为迈向整合整个Transnet 资产组合的主要举措之一。

产业管理部持续于服务各大营运部门的需求，以及致力于与第三方生意伙伴建立合作关系和提供资产管理专业知识，包括产业发展，产业管理，设施管理和其他专业服务。

非洲

最重要

的业主，足迹遍布全国。

管理用于核心业务的产业组合以及外部租客所

生成

的投资产业。

提供

专业
产业管理服务

包括估价，市政估价，滚动率分析，土地审核，绘制设计图和合约管理。

境、社会和管治 (ESG)

Transnet 致力于更照顾其利益相关者的权益和减少其业务对环境造成的影响。以下是营运重点：

Transnet 减少环境影响 减少营运对环境所造成的影响、确保合规以避免罚款、保护生物多样性、管理污染、减缓和适应气候变化，以及执行《公正过渡指南》。	Transnet 关心其职员 培养工业任职能力、技能发展、重视健康和​​安全、提供就业机会，以及建立多才多艺、包容和多样化的劳力，以展望有意义的职业发展、社区发展、就业平等和转型。	Transnet 改善管制 铲除贪污和改善管治。	Transnet 评估所有环境、社会和管制 (ESG) 因素 影响其战略领域包括借贷、增长、盈利、资本投资和​​风险暴露，以及确保各大小项目足以满足投资者和其他利益相关者对环境、社会和管治的展望。
---	---	-----------------------------	---

01. 环境管理	02. 健康和​​安全	03. 培养工业任职能力	04. 提供就业机会
碳足迹： 3.27 公吨二氧化碳当量 2015年至2022年 ‘公路到铁路’ 计划累计碳 排量 3 122公吨二氧化碳当量	损失工时工伤率 – 0.69 (2021: 0.62) （限值： 0.75） 铁路出轨: 78 (2021:70) 调车出轨: 121 (2021: 122) 职员福利项目以所有11个南非 官方语言进行	职员技能发展支出高达6700 万兰特，相等于税后净利的 2.1% 合格职员技能发展受惠者可获得 总额为3.78亿兰特的提前付款 (2021: 7010万兰特) 本地采购支出占指定领域支 出的72% (2021: 22亿兰特; 总 测量采购支出的9.4%)	Transnet 职员总人数多达50 015 (包括合约职员) 超过4 620 个临时工作 （Phelophepa I 和 II 项目） 超过770 万资金用于创造工作 机会给失业群

05. 技能发展	06. 社区发展	07. 就业平等转型	08. B-BBEE 支出转型
多达1 229 位学员在 Transnet 学院接受培训 (2021: 1 396), 超出年度目标，即 1 105位 技 能发展支出高达6.55亿兰特 技能发展支出高达6.55亿兰特 获得多达22,11 B-BBEE 技能 发展分数 – 维持 Transnet B-BBEE 第二等级	社区发展投资总额高达13956 万兰特 Phelophepa 医护火车I 和 II 在70个社区医治多达344 362 位患者 大约 33 856 位公民通过 Transvaco 疫苗火车接受新 冠肺炎接种。	黑人职员： 职员总人数的78.6% 执行委员会女性职员： 44% 以及 47.4% （扩展执行 委员会） 残疾人士： 职员总人数的 2.3% 专业军团黑人职员: 3 375 熟练军团黑人职员: 15 577	黑人持有企业支出高达125.5 亿兰特 黑人女性持有企业支出： 74.1亿兰特 EME 支出高达51.4亿兰特 QSE 支出高达 29.1亿兰特 黑人青年企业支出高达18.3亿 兰特。

* 来源: Transnet 2022 年度综合报告



整合非洲大陆区域货运系统

Transnet 在多个非洲新兴市场都有长期足迹，并在赞比亚、莫桑比克和津巴布韦设有联合营运中心，以及在莱索托、纳米比亚和斯威士兰设有卫星办公室.Lesotho, Namibia and Swaziland.

本着 AfCFTA 宗旨，全新的重塑和增长战略列出明确的路线图以将本公司的营运足迹拓展至额外大陆新兴市场，以及与区域伙伴紧密合作，并通过卓越的铁路、港口和管道解决方案连接行业供应链，以在区域甚至是全球保持竞争力。因此，本公司将与非洲各地政府和私人伙伴合作以:

- 1

鉴定新商机，以通过增加货物运输量和多元化公司所提供的服务和产品推动Transnet的业务更新。
- 2

发展综合区域货运系统，以确保端到端物流价值链得以透过更高效、更可靠和更低成本的非洲内部贸易受惠。
- 3

透过与拥有强大跨境营运足迹的关键商品客户建立起合资和伙伴关系，以拓展额外区域业务。
- 4

创建创新商业模式以为本公司的服务和产品建立新市场，如通过工程部制造和维护铁道、港口和管道基础设施。

非洲战略概括



- 1

引领综合区域货运系统发展 – 利用本公司在 SSA作为物流供应商领头羊的独特地位。
- 2

建立区域竞争优势和加强区域整合。
- 3

通过专注于区域走廊整合和共享腹地与铁道走廊连通性以支援Transnet增长战略，并直接刺激国内增长。
- 4

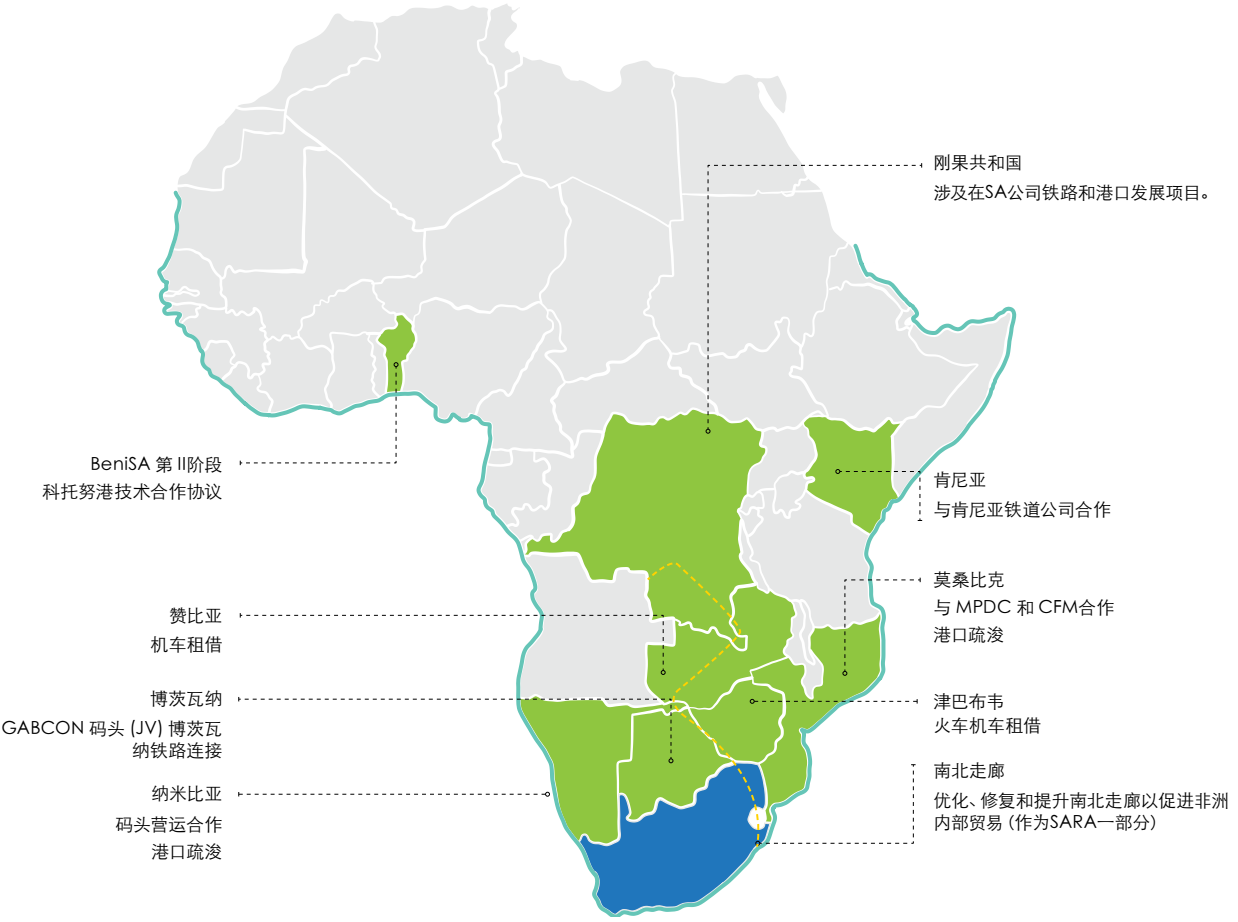
战略港口和海上贸易走廊 – SSA 提供许多主要机会以支援 AfCFTA 跨境合作模型，G2协议和长期增长目标。
- 5

区域营运、合资和伙伴关系（包括航运、私人本地业者、关键商品客户，国有铁路、港口和管道营运商）所产生的一致增长协同效应将有助于为整个大陆带来新机遇。
- 6

“南非合并” – 倡导南非精神，以及与 ‘南非合并’ 伙伴们一起追求区域机遇，特别是通过南非 DFIs, IDZs 和其他机构获得项目开发资金。

领域战略

铁路和机车	管道	港口	学院
铁路营运和基础设施修复（包括咨询、数字解决方案和培训）。 区域整合和区域廊发展。 机车制造。 货车和火车头维护。 蓝火车跨境旅游。	涉及天然气资产和贸易走廊战略收购和/或合伙关系。 储存码头营运引进私人领域以进行联合发展。	涉及港口和海上贸易走廊战略收购和/或合伙关系。 数字解决方案服务供应商（包括提供培训）： - GCOS 和货物连接。 - 维修疏浚服务区域供应商 - 海上连通和枢纽发展	一家提供铁路、港口、管道和海上活动培训 的区域卓越培训中心。 与非洲各地政府合作提供培训和培养各种技能和能力。



本公司价值链投资

透过其重塑和增长战略, Transnet致力于引进来自行业伙伴和主要服务领域的投资。

这些领域为Transnet贡献80%的收入, 包括:



汽车



货柜



煤炭



铬和磁铁矿



铁矿



锰



燃料和能源



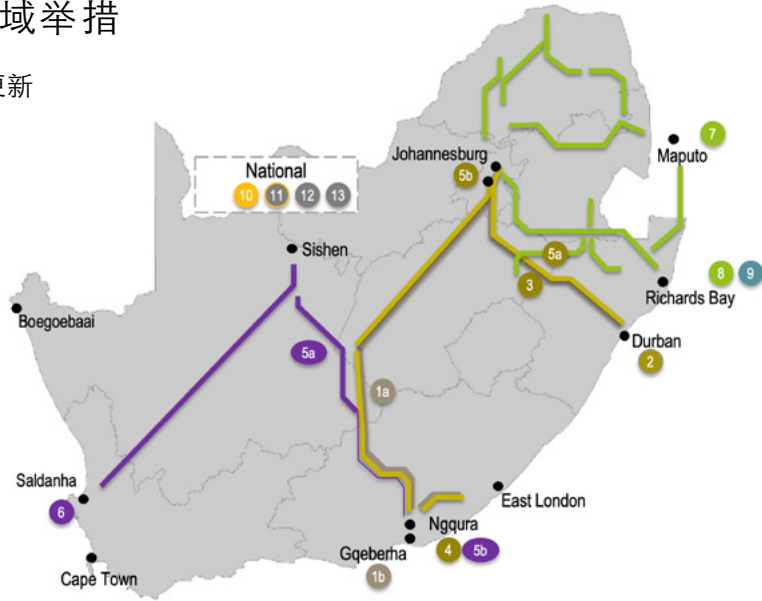
农业



TRANSNET各大领域举措

主要战略举措5年概括状况更新

- 汽车
- 货柜
- 煤炭
- 铁矿
- 锰
- 铬和磁铁矿
- 能源
- 农业
- 多个领域和其他



- 1**

途径SouthCor和格北哈的汽车高容量走廊
铁路基础设施交付快速追踪
- 2**

德班货柜码头(DCT)-2号码头
RFP于2022年8月31日发出给符合预审资格招
标商, 并于2023年3月31日关闭
- 3**

货柜走廊营运租借 (包括City Deep卡尔丹
码头)
RFQ于1月27日发出市场, 并于2023年6月31日
关闭 - 展延
- 4**

德班货柜码头和恩库拉货柜码头(NCT)
RFP 于2022年8月31日发出给符合预审资格招
标商, 并于2023年3月31日关闭。
- 5a**

恩库拉港全新每年16公吨锰出口码头
(NMET)
RFP 反馈于2023年3月尾获得完成资金模型, 包
括探索与客户资金合作
- 5b**

通往恩库拉铁路设施提升至每年16公吨

完成每年16公吨铁路投资案例以寻求资金。范
围审核接近完成
- 6**

货车出售
RFP 于2022年11月26日发出市场, 并于2023年
2月28日关闭。
- 7**

提升途径马普托港口的次级出口渠道
- 8**

理查兹湾干散货码头: 第1阶段
项目下一阶段的重点关注事项在于首先完成结
构性原则, 接着便是完成业务案例
- 9**

R-湾液化天然气码头
RFP 发出市场, 展延至2023年7月14日
- 10**

赠送数条铁路以支援农业活动
- 11**

TE 租借公司(国家)
RFP于2023年4月4日发出市场, 以及将于2023
年6月尾关闭

公司联络方式

An aerial photograph of a large, modern university campus. The main building is a long, multi-story structure with a central entrance featuring a portico. To the left, there is a curved building with a covered walkway. The campus is surrounded by green spaces, including a large lawn in the foreground with several palm trees. The background shows a dense forest and a clear sky. The text "公司联络方式" is overlaid in the top left corner.

克雷森·奈克
kresen.naicker@transnet.net
+27 (0) 83 278 6360

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

TRANSNET



delivering freight reliably



www.transnet.net

扫描二维码浏览我们网站

